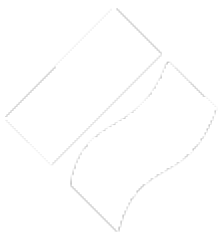


# Un pla estratègic per salpar cap al Port de Barcelona del demà



## Port de Barcelona

Un pla estratègic per salpar cap al Port de Barcelona del demà

### IV Pla Estratègic del Port de Barcelona 2021-2025

El Port de Barcelona és el resultat d'un procés evolutiu mil·lenari, amb una història que es remunta més de 2.500 anys enrere. Tot i això, la seva transformació és avui en dia més trepidant que mai. Per contribuir a la competitivitat dels clients mitjançant la prestació de serveis eficients, el complex portuari català ha elaborat un full de ruta que

posa rumb cap al seu futur. Es tracta d'un pla estratègic que uneix les seves aspiracions a mig i llarg termini, en l'horitzó temporal del 2030 i el 2040. A més, consolida la seva voluntat de posicionar-se com a hub logístic de referència en el Mediterrani. Per això, la nova missió del Port de Barcelona és:

“Generar prosperitat a la nostra comunitat, incrementant la competitivitat dels nostres clients mitjançant la provisió eficient i sostenible de serveis logístics i de transport”

L'elaboració del IV Pla Estratègic del Port de Barcelona ha comptat amb la participació de més de 200 representants de la comunitat portuària i dels seus grups d'interès. En ell, es manté l'essència de les planificacions anteriors, però s'inclouen dues modificacions substancials: la incorporació de la sostenibilitat des de la vessant mediambiental, social i econòmica en el nucli de la missió; i la definició de la creació de benestar per a la comunitat humana que el conforma i acull com a darrera finalitat, mitjançant la realització de les funcions clàssiques i modernes d'un port o hub logístic. La missió, aplicable al port comercial, logístic i exterior, es complementa amb l'específica del Port Vell.

## Eixos estratègics

El principal motor de desenvolupament del port per als propers cinc anys és la sostenibilitat, entesa des de les seves tres dimensions: econòmica, social i ambiental. D'allà se'n deriven tres grans eixos estratègics i quatre objectius estratègics dins de cadascun d'ells, a més de mig centenar d'objectius operatius i projectes de referència.

Full de ruta del IV Pla estratègic

L'estratègia del complex portuari es traça en forma de fites i esdeveniments que recorreran al llarg dels propers anys. Tenint sempre en compte les tendències de context a nivell internacional, el Port de Barcelona s'ha proposat assolir diferents objectius en l'horitzó temporal del 2030 i del 2040, respectivament.

# 202

- Creació de l'entitat d'innovació, coneixement i formació logística de BCN
- Creació de l'entitat Port Intermodal Solutions

1

202

- Xarxa 5G al port
- Proves pilot de Shore Power Supply (portacontenidors i Ro-Ro)
- Creació de l'entitat d'Energia del Port (generació, emmagatzematge, subministrament)
- Aprovació del Master Plan de Transició Energètica del port

2

202

- Nova concessió automoció en Príncep d'Espanya amb enfocament intermodal, elèctric i internacional
- Ancoratge a Barcelona d'un operador asiàtic global addicional

3

202

- Reforç de posicionament inversor i de mercat dels dos operadors de contenidors
- Projecte pilot de navegació marítima amb combustibles neutres en carboni
- Primera indústria d'impressió 3D al

4

202

5

202

port

- Disponibilitat de pastilles noves de grans dimensions de sòl logístic en l'entorn metropolità
- Finalització dels treballs de dragatge per acollir vaixells de fins a 20 metres o més de calat
- Nous atracaments per a granelers líquids de grans dimensions i aptes per a combustibles alternatius
- Port Centric Logistics en funcionament en diverses ubicacions del port
- Primera prova pilot d'un camió completament autònom circulant pel port
- Inauguració d'un Knowledge&Training Hub (edifici propi) a la Nova Bocana
- Inauguració del Port 2 (Granollers, Penedès), amb un shuttle ferroviari de connexió i servei de truck platooning
- Ampliació del moll Adossat (terminal de creuers i pont) completada
- Hub DUM dins del port en ple funcionament

6

202

- Hub de mobilitat elèctrica a l'antic Morrot
- Es dupliquen els serveis de SSS amb el nord d'Àfrica i est del Mediterrani
- Connexió permanent d'OPS per a portacontenidors i Ro-Ro

7

202

- Digital Twin del port en temps real
- S'alliberen i adequen espais en el port per desenvolupar nous negocis d'energia, indústria 3D, economia circular i coneixement

8

203

- Nova terminal intermodal en l'antiga llera del Llobregat i terminal AF
- Projecte d'automatització de la segona terminal de contenidors del port
- Primer pilotatge remot d'un vaixell que fa escala al port

0

203

- Diverses indústries d'impremta 3D s'instal·len al port i fan postponement de productes

1

203

- Primera escala d'un vaixell carbon neutral (elèctric, H2)

2

203

- El port es converteix en el principal hub de mobilitat elèctrica metropolitana
- La majoria de les terminals del port produeixen energies renovables

3

203

- Port 0 emissions
- El 70% dels camions que circulen pel port són autònoms
- 100% share power supply per a vaixells de contenidors, creuers i Ro-Pax

4

203

- El port és autosuficient energèticament
- El 80% de la gestió d'operativa marítima i terrestre es fa mitjançant un digital twin portuari en temps real

5

203

- El 20% de la mercaderia que passa pel port no toca el mar

6

203

- El 25% dels vaixells que arriben al port són autònoms

7

203

- Tots els vehicles que circulen pel port són 0 emissions

8

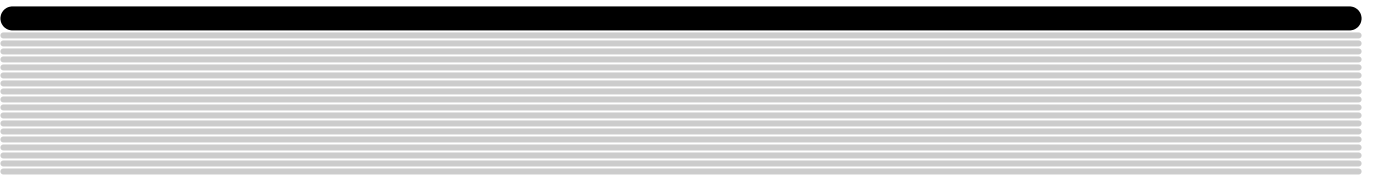
203

- El 10% de les rutes que escalen al port van per la ruta de l'Àrtic i del cap de Bona Esperança



# 9 204 0

- Connexió amb el “Port 2” a través d’hyperloop
- Transport de mercaderies amb drons
- Adaptació de les infraestructures degut a l’increment del nivell del mar



## Quatre escenaris per al 2040

En funció de les tendències conegudes actualment, el Port de Barcelona ha dibuixat quatre grans escenaris de cara al 2040. El més optimista visiona el port com a un hub logístic líder a Europa, mentre que el següent el posiciona com a un port altament

diversificat amb multiplicitat d'usos. Un plantejament una mica més neutre comportarà un port comercial centrat en un mercat regional potent, i l'escenari menys optimista dibuixa un ens decadent en un entorn d'hipercompetència. L'escenari real al qual s'arribarà serà una barreja d'ells i dependrà en gran mesura de condicionants externs. Tot i això, les pròpies accions del Port de Barcelona permetran modular les tendències, en prendre les decisions idònies que més l'apropen als escenaris desitjables.

# IV Pla Estratègic del Port de Barcelona: Un futur millor per a tots

Quant saps del port de Barcelona?

Quan va iniciar el port de Barcelona la seva planificació estratègica?

A

1997

B

2001

C

2010

D

2018

INCORRECTE!

El Port de Barcelona va iniciar formalment la seva planificació estratègica en els anys 90 amb l'elaboració del Llibre Verd.

Què signifiquen les sigles SMART del Port de Barcelona?

A

Sostenible, Multimodal, Àgil, Resilient, Transparent

B

Sostenible, Mercaderies, Àgil, Resilient, Transport

C

Segur, Multimodal, Autònom, Resilient, Transparent

D

Segur, Mercaderies, Autònom, Resilient, Transport

Quin percentatge del comerç exterior marítim de l'Estat es canalitza a través del Port de Barcelona?

A

5%

B

10%

C

20%

D

25%

Quan disposarà el Port de Barcelona dels primers vaixells connectats a l'electricitat de forma regular?

A

2022

B

2025

C

2030

D

2035

Quan ha aconseguit el Port de Barcelona arribar al seu millor primer trimestre en tràfic de contenidors?

A

2015

B

2019

C

2020

D

2021